

Suomen terveystalveluiden toimiala 2024

Esite

VALOR

VALOR ON LIIKKEENJOHDON KONSULTTI, JOLLA ON VAHVA YMMÄRRYS SOTE-TOIMIALAN MARKKINASTA JA TOIMIJOISTA

*VALORin tiimissä yhdistyy vahva toimiala- ja liiketoimintaosaaminen -
luotettu kumppani alan keskeisten toimijoiden keskuudessa*

40+

liikkeenjohdon konsulttia, lisäksi
VALOR hyödyntää sote-toimialan
asiantuntija-verkostoa projekteissa

40+

sote-sektorin toimeksiantoa vuoden
2023 aikana yksityisen ja julkisen
sektorin johtaville toimijoille

2011

perustettu ja täysin kotimaisessa
omistuksessa oleva liikkeenjohdon
konsulttiyhtiö

2016

alkaen vuosittaiset strategiset
toimialaselvitykset sosiaali- ja
terveydenhuollon toimialoista

*Esimerkkejä VALORin
asiakashankkeiden teemoista*



Strategia

- Strategiaprosessi
- Markkina-analysit
- Uudet liiketoiminnat
- Järjestämisstrategia



Operatiivinen
kehitys

- Tuottavuuden kehitys
- Digitaaliset palvelut
- Ostopalveluiden
kehittäminen



Yritysjärjestelyt
ja omistajuus

- CDD -selvitykset
- Omistajastrategia
- Taloudellinen
neuvonantaja

VALORIN RAPORTIT OVAT LUOTETTU TUOTE USEIDEN ERILAISTEN SOTE-SEKTORIN TOIMIJOIDEN KESKUUDESSA

VALORin raportit ovat luotettu tuote...

...joiden asiakkaina on useita erilaisia toimijoita

8,7/10

VALORin Sosiaali- ja terveyssektorin toimialaraporttien NPS 2022¹

50+

Eri organisaatiota VALORin Sosiaali- ja terveyssektorin toimialaraporttien asiakkaina tähän mennessä

Esimerkkejä raporttien tilaajien organisaatiotyypeistä

Yksityiset palveluntuottajat

Eri sosiaali- ja terveyspalveluita tuottavat yritykset (tilaajina mm. alan johtavia yrityksiä)

Julkiset järjestäjät ja organisaatiot

Kaupungit, sairaanhoitopiirit, hyvinvointialueet, viranomaiset jne.

Säätiöt, järjestöt ja liitot

Säätiöt, edunvalvontayms. järjestöt, eri soten alalajeihin keskittyneet liitot jne.

Muut

Tietojärjestelmätoimijat, pääomasijoittajat, vakuutus- ja finanssitoimijat, tele-/mediatoimijat, laite- ja lääkevalmistajat jne.

ASIAKKAIDEN KOMMENTTEJA VALORIN RAPORTEISTA

”

Lisää ymmärrystä toimialaan liittyvistä muutosajureista

-Toimitusjohtaja, sosiaalipalveluyritys

”

Toimialaraportit antavat hyvää runkoa ja tietopohjaa asioiden hahmottamiseen kokonaisuutena

-Johtaja, yhdistys

”

Erittäin hyödyllinen, tieto löytyy helposti ja se on hyvin auki kirjatussa muodossa. Luotettava.

-Johtaja, yhdistys

”

Yksissä kansissa toimialan tilanne ja näkymät

-Liiketoimintajohtaja, pääomasijoittaja

”

Antaa todella hyvän kokonaiskuvan markkinasta

-Toimitusjohtaja, terveyspalveluyritys

”

SOTE-tietoa liiketoimintaympäristöstä ja mahd.päätöksenteon taustatekijöitä

-Johtaja, bioteknologiayritys

SUOMEN TERVEYSPALVELUIDEN TOIMIALA 2024

Ylimmän johdon tarpeisiin suunniteltu Strateginen toimialakatsaus on laadukas kotimainen toimialatuote, joka katsoo vahvasti tulevaisuuteen ja tarjoaa kattavan kokonaisnäkymän terveyspalveluiden toimialaan

Sivuja

148

Kuvaajia

117

Markkina-
segmenttejä

8

Strateginen toimialakatsaus sisältää selkeän kuvauksen suomen terveyspalveluiden markkinan koosta ja kehityksestä sekä näkemyksiä ja analyyskejä toimialan kehitykseen vaikuttavista trendeistä ja muutosvoimista.

Toimialakatsaus sisältää monipuolisen markkina-analyysin, syventävät analyysit toimialan ajankohtaisista muutosvoimista sekä tilinpäätösanalyysit alan keskeisimmistä yrityksistä.

Tiedot on koottu useista lähteistä ja ne muodostavat monipuolisen kuvan siitä, mihin toimiala on menossa ja mitä muutokset tarkoittavat alalla toimiville yrityksille.

TERVEYSPALVELUIDEN TOIMIALA 2024 -RAPORTTI KOOSTUU VIIDESTÄ OSIESTA

I	JOHDANTO	<i>Suomen julkisen sosiaali- ja terveydenhuollon talouden tila</i>	6 sivua
II	TOIMIALAN AJANKOHTAISET TRENDIT JA ILMIÖT	<i>Syventävät analyysit toimialan ajankohtaisista ilmiöistä sekä niiden vaikutuksista markkinaan (4 teemaa)</i>	72 sivua
III	YLEISKATSAUS TERVEYSPALVELUIDEN MARKKINAAN	<i>Terveysspalveluiden markkinat jäsennettynä kahdeksaan keskeiseen segmenttiin sekä julkiseen ja yksityiseen tuotantoon</i>	10 sivua
IV	PALVELUKOHTAISET MARKKINAT	<i>Syväluotaus eri markkinasegmenttien kokoon, kasvuun ja kehitysnäkymiin (julkinen ja yksityinen tuotanto tarkasteltuna erikseen segmentteittäin)</i>	34 sivua
V	TOIMIJA- JA KILPAILUKENTTÄ	<i>Tilinpäätösanalyysi toimialan keskeisistä toimijoista (terveyspalveluntuottajat, järjestelmä-, terveysteknologia- ja henkilöstövuokraustoimijat)</i>	19 sivua

KUVALUETTELO 1/2

1. Arvio hv-alueiden yhteenlasketusta alijäämäkertymästä '24 lopussa
2. Nostaja hyvinvointialueiden alijäämää koskevasta julkisesta keskustelusta
3. Hyvinvointialueiden taloustilanteeseen liittyvät keskeiset ajankohdat 2023-2026
4. Hyvinvointialueiden alijäämäkehitys TPE2023-TS2026
5. Keskeiset syyt hyvinvointialueiden alijäämäkehitykselle
6. Terveyspalveluiden ajankohtaiset trendit ja ilmiöt
7. Sopeuttamishelmien toimenpiteiden kategorisointi analyysissä
8. Hyvinvointialueiden sote-palvelutuotannon avaindokumentit
9. Hyvinvointialueiden sote-palvelutuotannon avaindokumentit
10. Huomiot analyysin lähdeaineistosta
11. Hyvinvointialueiden terveyspalveluiden sopeuttamistoimenpiteiden kategorisointi analyysissä
12. Yhteenveto sopeutussuunnitelmien keskeisistä teemoista ja niiden toteutettavuudesta
13. Hyvinvointialueiden sopeuttamistoimenpiteiden arvioitu säästöpotentiaali per vuosi palvelu- ja säästökategorioittain
14. Hyvinvointialueiden sopeuttamistoimenpiteiden arvioitu säästöpotentiaali per vuosi palvelukategorioittain
15. HV-alueiden terveyspalveluiden sopeuttamistoimet: Henkilöstö
16. HV-alueiden terveyspalveluiden sopeuttamistoimet: Hankinnat ja ostopalveluiden käyttö
17. HV-alueiden terveyspalveluiden sopeuttamistoimet: Digi ja ICT
18. Avosairaanhoidon käynnit kontaktityypeittäin 2023
19. HV-alueiden terveyspalveluiden sopeuttamistoimet: Palveluverkko ja tilat
20. Hyvinvointialueiden terveysasemaverkot ja suunnitellut muutokset 2024
21. HV-alueiden terveyspalveluiden sopeuttamistoimet: Palvelurakenne ja –taso
22. Erikoissairaanhoidon hoitoa ja hoidon tarpeen arviointia odottaneet yhteensä 2016-2023

23. Erikoissairaanhoidon hoitoa ja hoidon tarpeen arviointia odottavat hyvinvointialueittain 2/2024
24. 6 kk:n hoitotakuun ylittävien potilaiden osuus erikoissairaanhoitoa ja arviointia odottavista potilaista 2/2024
25. Keinot vastata vuokratyövoiman käyttöön liittyviin haasteisiin
26. Sote-alan työvoimatilanteen yleiskuva
27. Vuokralääkäreiden lukumäärä työmarkkinajärjestöjen kyselyissä 2015-2022
28. Sote-henkilöstöä tarjoavat vuokrahenkilöstöyritykset perustamisvuosittain
29. STM:n työryhmän aloitteita välittömille ohjauksellisille ja lainsäädännöllisille toimille 2/2024
30. Analyysissä tarkasteltavat vuokrahenkilöstön kilpailutukset vuosilta 2020-2023
31. Esimerkkejä tarkasteltavista vuokrahenkilöstön kilpailutuksista
32. Henkilöstövuokrauksen voittavien tarjousten hinnat ammateittain: keskiarvo ja vaihteluväli
33. Vuokrahenkilöstökilpailutusten voittavien tarjousten keskiarvohinnat hyvinvointialueittain
34. Keinoja vastata vuokratyövoiman haasteisiin vuokrahenkilöstön käyttöä ja hankintoja kehittämällä
35. Hyvinvointialueiden keinoja vastata vuokratyövoiman haasteisiin julkisen soten veto- ja pitovoimaa lisäten
36. Hyvinvointialueiden digipalvelut ja digitalustatoimittajat
37. Hyvinvointialueiden digitaalisten palveluiden tilannekuva
38. Hyvinvointialueiden digipalvelualustojen tuottajat: esimerkkejä
39. Hyvinvointialueiden digitaalisten palvelualustojen järjestelmätoimittajat 2024
40. Analyysissä tarkastellut digitaalisten palvelualustojen kilpailutukset
41. Case Pohjois-Pohjanmaa: digitaalisen alustan kilpailutuksen 11/2022 vaatimukset

42. Case Pirkanmaa: Digiklinikan hankinnan sisältö 2023
43. Case Etelä-Savo ja Pohjois-Karjala: sähköisen asiointialustan hankinnan sisältö 2023
44. Pirkanmaan digiklinikan kilpailutuksen neuvotteluvaiheen vertailukriteerit (12/2023)
45. Etelä-Pohjanmaan sähköisen asiointialustan kilpailutuksen vertailukriteerit (02/2023)
46. Sairaalaverkon muutosten aikajana
47. Sairaalaverkon muutosten aikajana
48. Suomen sairaalaverkon nykytila 2024
49. Toimenpiteelliset hoitajaksot (kirurgiset tmp:t) 2022
50. Sairaalahoidon hoitajaksot 2022
51. Synnytykset hyvinvointialueittain 2022
52. Päivystyskäynnit erikoissairaanhoidossa 2022
53. Sairaalaverkon muutosten hyödyt ja riskit
54. Suomen terveyspalveluiden jakautuminen pääasiallisen rahoituskanavan perusteella
55. Suomen sosiaali- ja terveyspalveluiden markkina 2022
56. Suomen julkisesti rahoitettujen terveyspalveluiden jaottelu palvelusegmenteittäin ja palveluittain
57. Suomen yksityisesti rahoitettujen terveyspalveluiden jaottelu palvelusegmenteittäin ja palveluittain
58. Suomen terveyspalveluiden markkina 2022 palveluittain ja tuotantotavoittain
59. Yksityisen tuotannon osuus julkisesti rahoitetuissa sote-palveluissa 2022
60. Suomen terveyspalveluiden markkina 2018-2022

KUVALUETTELO 2/2

- 61. Yksityisen tuotannon osuus 2018-2022
- 62. Suomen terveysteknologiayrityksen tuotannon markkina 2018-2022
- 63. Erikoissairaanhoidon markkina 2022
- 64. Erikoissairaanhoidon markkina 2018-2022
- 65. Erikoissairaanhoidon yksityisen tuotannon markkina 2018-2022
- 66. HUS:n ostojen kehitys 2020-2023
- 67. HUS:n ostojen suurimmat tuottajat 2023 1/2
- 68. HUS:n ostojen suurimmat tuottajat 2023 1/2
- 69. HUS:n ostojen suurimmat tuottajat 2023 2/2
- 70. HUS:n ostojen suurimmat tuottajat 2023 2/2
- 71. Perusterveydenhuollon markkina 2022
- 72. Perusterveydenhuollon markkina 2018-2022
- 73. Perusterveydenhuollon yksityisen tuotannon markkina 2018-2022
- 74. Helsingin Terveys- ja päihdepalvelut –palvelukokonaisuuden ostot 2020-2023
- 75. Helsingin Terveys- ja päihdepalvelut –palvelukokonaisuuden ostojen suurimmat tuottajat 2023
- 76. Suun terveydenhuollon markkina 2022
- 77. Suun terveydenhuollon markkina 2018-2022
- 78. Suun terveydenhuollon yksityisen tuotannon markkina 2018-2022
- 79. Julkisen suun th:n käynnit 2019-2023
- 80. Yksityisen suun th:n käynnit 2019-2023
- 81. Suun th:n käynnit yhteensä 2019-2023
- 82. Kelan kuntoutuksen markkina 2022
- 83. Kelan kuntoutuksen markkina 2018-2022
- 84. Työterveyshuollon markkina 2021
- 85. Työterveyshuollon markkina tuottajittain 2017-2021
- 86. Työterveyshuollon markkina korvausluokittain 2017-2021
- 87. Työterveyshuollon korvausluokkien osuus eri tuottajien markkinasta 2017-2021

- 88. Yksityislääkäripalveluiden markkina 2022
- 89. Yksityislääkäripalveluiden markkina 2018-2022
- 90. Yksityiset lääkärikäynnit 19-22
- 91. Yksityiset tutkimus- ja hoitokäynnit 19-22
- 92. Yksityiset käynnit yhteensä 19-22
- 93. Yksityisen suun terveydenhuollon markkina 2022
- 94. Yksityisen suun terveydenhuollon markkina 2019-2023
- 95. Suomen apteekki- ja lääkemarkkina 2021
- 96. Suomen tukkuhintainen lääkemyynti 2018-2021
- 97. Suurimpien lääkeluokkien tukkuhintainen myynti
- 98. Yksityisten apteekkien koko
- 99. Yksityisten apteekkien myynti 2018-2021
- 100. Suomen Top-10 suurimpien terveysteknologiayritysten liikevaihto 2022
- 101. Suomen Top-10 suurimpien terveysteknologiayritysten kannattavuus 2022
- 102. Suurimmat terveysteknologiayritykset kannattavuuden ja liikevaihdon kasvun mukaan järjestettynä
- 103. Suurimpien terveysteknologiayritysten kannattavuuskehitys 2018-2022 segmentteittäin
- 104. Suurimpien lääkärikeskusten liikevaihto 2017-2022
- 105. Suurimpien lääkärikeskusten kannattavuus 2017-2022
- 106. Suurimpien terveysteknologiayritysten liikevaihdon jakautuminen asiakassegmenteittäin
- 107. Julkisasiirahoitteisten liiketoiminnan kehitys Top 3 toimijoilla 2020-2023
- 108. Terveystalon ja Pihlajalinnan liiketoiminnan kehitys 2021-2023 tammi-syyskuu
- 109. Keskeisimpien potilastietojärjestelmätoimijoiden liikevaihto ja kannattavuus 2022
- 110. Julkisomisteisten Sote ICT –yhtiöiden liikevaihto ja kannattavuus 2022
- 111. Suomen 10 merkittävän terveysteknologiayrityksen liikevaihto 2022

- 112. Suomen 10 merkittävän terveysteknologiayrityksen kannattavuus 2022
- 113. Suurien terveysteknologiayritysten kannattavuuskehitys 2018-2022 päätoimialoitain
- 114. Henkilöstönvuokraustoimijoiden jaottelu vuokrauksen ja/tai rekrytoinnin fokusryhmän mukaisesti
- 115. Keskeisimpien lääkärihuokrukseen keskittyneiden toimijoiden liikevaihto ja kannattavuus 2022
- 116. Keskeisimpien hoitaja- ja lääkärihuokrukseen keskittyneiden toimijoiden liikevaihto ja kannattavuus 2022
- 117. Keskeisimpien hoitajahuokrukseen ja -tuontiin keskittyneiden toimijoiden liikevaihto ja kannattavuus 2022

JOHDANNOSSA TARKASTEELLAAN SUOMEN JULKISEN SOTE-SEKTORIN TALOUDEN TILAA

I

II

III

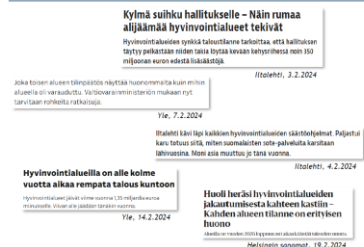
IV

V

JOHDANTO

SUOMEN JULKISEN SOSIAALI- JA TERVEYDENHUOLLON TALOUDEN TILA ON VAKAVA

Kuva 2. Nostoja hyvinvointialueiden alijäämiä koskevasta julkisesta keskustelusta



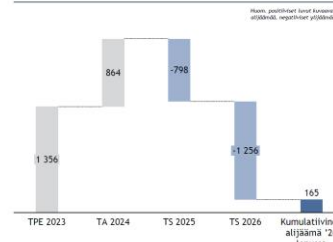
VALOR Lähde: Valtionvarainministeriö, VALOR-analyysi

Kommentit

- Lähikuukausina julkisessa keskustelussa on ollut laajasti esillä julkisen soten alijäämiä sekä hyvinvointialueiden suunnitelmat sen umpeen kuromiseksi
- Alustavien tilinpäätöstietojen mukaan vuoden 2023 alijäämä on kasvanut merkittävästi alkuperäistä arviota suuremmaksi
- Myös hyvinvointialueiden vuoden 2024 tulos tulee olemaan alijäämäinen

HV-ALUEIDEN KUMULATIIVISEN ALIJÄÄMÄN ARVIOIDAAN KASVAVAN YLI 2 MRD. EUROON TÄMÄN VUODEN LOPPUUN MENNESSÄ

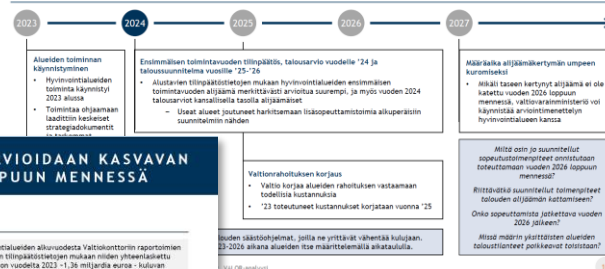
Kuva 4. Hyvinvointialueiden alijäämäkehitys TPE2023-TS2026, ME



VALOR Lähde: Valtionvarainministeriö, VALOR-analyysi

LAINSÄÄDÄNNÖN MUKAAN KUNKIN ALUEEN TALOUS SAATETTAVA TASAPAINOON VUODEN 2026 LOPPUUN MENNESSÄ

Kuva 3. Hyvinvointialueiden taloustilanteeseen liittyvät keskeiset ajankohdat 2023-2026



VALOR-analyysi

I II III IV V

Hyvinvointialueiden on katettava talouden alijäämä nopealla aikataululla sopeuttamalla. Säästötoimenpiteet kohdistuvat laajasti terveystalouden osittain ja heijastuvat myös yksityisen palvelutuotannon kysyntään.



Sote-toimialan työvoimapula on lisännyt vuokratyövoiman käyttöä voimakkaasti viime vuosina. Vuokrahenkilöstön käytön vähentämiseksi ja kehittämiseksi on tarjolla useita lainsäädännöllisiä, hankintateknisiä ja henkilöstön veto- ja pitovoimaa parantavia keinoja.



Terveyspalveluiden digitaaliset palvelualustat ovat voimakkaasti kasvava markkina, kun hyvinvointialueet pyrkivät digitalisoimaan palvelutuotantoaan. Markkina näyttäytyy houkuttelevana niin ICT-, terveyspalvelu- kuin henkilöstövuokrausyhtiöille.



Henkilöstön saatavuushaasteet, taloudellinen paine sekä väestörakenteeseen epäspöiva palveluverkko ajavat tarvetta keskittää sairaaloiden toimintaa kansallisella tasolla. Muutosten läpiviennillä olisi moninaisia vaikutuksia julkisen terveyspalvelutuotannon vastuunjakoja ja palveluiden saatavuuteen.

SUUNNITELTUIEN TOIMENPITEIDEN LÄPIVIENTI AIHEUTTAA MYLLERRYSTÄ TERVEYSPALVELUIDEN TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ

Kuva 12. Yhteenveto sopeutussuunnitelmien keskeisistä teemoista ja niiden toteutettavuudesta

Vuosittainen suoritusarvio vuonna 2024	
 Henkilöstö	10,1 ME
 Käyttökustannukset ja pitävyyskustannukset	58,1 ME
 Diggi ja ICT	0,8 ME
 Päiväkirjoitus ja tilit	13,2 ME
 Päiväkirjoitus ja tilit	49,0 ME

VALOR Yhteistyö ja yhteistyö

**TERVEYSASEMIEN MAARA SUHTEESSA
LAAJOJA YKSIKÖIDEN SULKEMISIA**

Kuna 2020. Hyvinvointitalouden terveysasemien ja laumattulit muutokset 2024

Kuva 20. Hyvinvointialueiden terveystasemaverkot ja suunnitellut muutokset 2024

Yayasan	Salah satu terapanannya 2014	Pengembangan 2014	Keuntungan 2014	Salah satu terapanannya 2014	Pengembangan 2014	Keuntungan 2014
Yayasan 1	31			Yayasan 1	31	
Yayasan 2	25,3	23	-10,1	Yayasan 2	25,3	10,1
Yayasan 3	10,8	10	-1,4	Yayasan 3	10,8	1,4
Yayasan 4	12,5	11	-1,4	Yayasan 4	12,5	1,4
Yayasan 5	11,3	10	-1,3	Yayasan 5	11,3	1,3
Yayasan 6	10,8	10	-0,8	Yayasan 6	10,8	0,8
Yayasan 7	11,2	11	-1,2	Yayasan 7	11,2	1,2
Yayasan 8	10,8	10	-0,8	Yayasan 8	10,8	0,8
Yayasan 9	11,2	11	-1,2	Yayasan 9	11,2	1,2
Yayasan 10	11,2	11	-1,2	Yayasan 10	11,2	1,2
Yayasan 11	11,2	11	-1,2	Yayasan 11	11,2	1,2
Yayasan 12	11,2	11	-1,2	Yayasan 12	11,2	1,2
Yayasan 13	11,2	11	-1,2	Yayasan 13	11,2	1,2
Yayasan 14	11,2	11	-1,2	Yayasan 14	11,2	1,2
Yayasan 15	11,2	11	-1,2	Yayasan 15	11,2	1,2
Yayasan 16	11,2	11	-1,2	Yayasan 16	11,2	1,2
Yayasan 17	11,2	11	-1,2	Yayasan 17	11,2	1,2
Yayasan 18	11,2	11	-1,2	Yayasan 18	11,2	1,2
Yayasan 19	11,2	11	-1,2	Yayasan 19	11,2	1,2
Yayasan 20	11,2	11	-1,2	Yayasan 20	11,2	1,2
Yayasan 21	11,2	11	-1,2	Yayasan 21	11,2	1,2
Yayasan 22	11,2	11	-1,2	Yayasan 22	11,2	1,2
Yayasan 23	11,2	11	-1,2	Yayasan 23	11,2	1,2
Yayasan 24	11,2	11	-1,2	Yayasan 24	11,2	1,2
Yayasan 25	11,2	11	-1,2	Yayasan 25	11,2	1,2
Yayasan 26	11,2	11	-1,2	Yayasan 26	11,2	1,2
Yayasan 27	11,2	11	-1,2	Yayasan 27	11,2	1,2
Yayasan 28	11,2	11	-1,2	Yayasan 28	11,2	1,2
Yayasan 29	11,2	11	-1,2	Yayasan 29	11,2	1,2
Yayasan 30	11,2	11	-1,2	Yayasan 30	11,2	1,2
Yayasan 31	11,2	11	-1,2	Yayasan 31	11,2	1,2
Yayasan 32	11,2	11	-1,2	Yayasan 32	11,2	1,2
Yayasan 33	11,2	11	-1,2	Yayasan 33	11,2	1,2
Yayasan 34	11,2	11	-1,2	Yayasan 34	11,2	1,2
Yayasan 35	11,2	11	-1,2	Yayasan 35	11,2	1,2
Yayasan 36	11,2	11	-1,2	Yayasan 36	11,2	1,2
Yayasan 37	11,2	11	-1,2	Yayasan 37	11,2	1,2
Yayasan 38	11,2	11	-1,2	Yayasan 38	11,2	1,2
Yayasan 39	11,2	11	-1,2	Yayasan 39	11,2	1,2
Yayasan 40	11,2	11	-1,2	Yayasan 40	11,2	1,2
Yayasan 41	11,2	11	-1,2	Yayasan 41	11,2	1,2
Yayasan 42	11,2	11	-1,2	Yayasan 42	11,2	1,2
Yayasan 43	11,2	11	-1,2	Yayasan 43	11,2	1,2
Yayasan 44	11,2	11	-1,2	Yayasan 44	11,2	1,2
Yayasan 45	11,2	11	-1,2	Yayasan 45	11,2	1,2
Yayasan 46	11,2	11	-1,2	Yayasan 46	11,2	1,2
Yayasan 47	11,2	11	-1,2	Yayasan 47	11,2	1,2
Yayasan 48	11,2	11	-1,2	Yayasan 48	11,2	1,2
Yayasan 49	11,2	11	-1,2	Yayasan 49	11,2	1,2
Yayasan 50	11,2	11	-1,2	Yayasan 50	11,2	1,2
Yayasan 51	11,2	11	-1,2	Yayasan 51	11,2	1,2
Yayasan 52	11,2	11	-1,2	Yayasan 52	11,2	1,2
Yayasan 53	11,2	11	-1,2	Yayasan 53	11,2	1,2
Yayasan 54	11,2	11	-1,2	Yayasan 54	11,2	1,2
Yayasan 55	11,2	11	-1,2	Yayasan 55	11,2	1,2
Yayasan 56	11,2	11	-1,2	Yayasan 56	11,2	1,2
Yayasan 57	11,2	11	-1,2	Yayasan 57	11,2	1,2
Yayasan 58	11,2	11	-1,2	Yayasan 58	11,2	1,2
Yayasan 59	11,2	11	-1,2	Yayasan 59	11,2	1,2
Yayasan 60	11,2	11	-1,2	Yayasan 60	11,2	1,2
Yayasan 61	11,2	11	-1,2	Yayasan 61	11,2	1,2
Yayasan 62	11,2	11	-1,2	Yayasan 62	11,2	1,2
Yayasan 63	11,2	11	-1,2	Yayasan 63	11,2	1,2
Yayasan 64	11,2	11	-1,2	Yayasan 64	11,2	1,2
Yayasan 65	11,2	11	-1,2	Yayasan 65	11,2	1,2
Yayasan 66	11,2	11	-1,2	Yayasan 66	11,2	1,2
Yayasan 67	11,2	11	-1,2	Yayasan 67	11,2	1,2
Yayasan 68	11,2	11	-1,2	Yayasan 68	11,2	1,2
Yayasan 69	11,2	11	-1,2	Yayasan 69	11,2	1,2
Yayasan 70	11,2	11	-1,2	Yayasan 70	11,2	1,2
Yayasan 71	11,2	11	-1,2	Yayasan 71	11,2	1,2
Yayasan 72	11,2	11	-1,2	Yayasan 72	11,2	1,2
Yayasan 73	11,2	11	-1,2	Yayasan 73	11,2	1,2
Yayasan 74	11,2	11	-1,2	Yayasan 74	11,2	1,2
Yayasan 75	11,2	11	-1,2	Yayasan 75	11,2	1,2
Yayasan 76	11,2	11	-1,2	Yayasan 76	11,2	1,2
Yayasan 77	11,2	11	-1,2	Yayasan 77	11,2	1,2
Yayasan 78	11,2	11	-1,2	Yayasan 78	11,2	1,2
Yayasan 79	11,2	11	-1,2	Yayasan 79	11,2	1,2
Yayasan 80	11,2	11	-1,2	Yayasan 80	11,2	1,2
Yayasan 81	11,2	11	-1,2	Yayasan 81	11,2	1,2
Yayasan 82	11,2	11	-1,2	Yayasan 82	11,2	1,2
Yayasan 83	11,2	11	-1,2	Yayasan 83	11,2	1,2
Yayasan 84	11,2	11	-1,2	Yayasan 84	11,2	1,2
Yayasan 85	11,2	11	-1,2	Yayasan 85	11,2	1,2
Yayasan 86	11,2	11	-1,2	Yayasan 86	11,2	1,2
Yayasan 87	11,2	11	-1,2	Yayasan 87	11,2	1,2
Yayasan 88	11,2	11	-1,2	Yayasan 88	11,2	1,2
Yayasan 89	11,2	11	-1,2	Yayasan 89	11,2	1,2
Yayasan 90	11,2	11	-1,2	Yayasan 90	11,2	1,2
Yayasan 91	11,2	11	-1,2	Yayasan 91	11,2	1,2
Yayasan 92	11,2	11	-1,2	Yayasan 92	11,2	1,2
Yayasan 93	11,2	11	-1,2	Yayasan 93	11,2	1,2
Yayasan 94	11,2	11	-1,2	Yayasan 94	11,2	1,2
Yayasan 95	11,2	11	-1,2	Yayasan 95	11,2	1,2
Yayasan 96	11,2	11	-1,2	Yayasan 96	11,2	1,2
Yayasan 97	11,2	11	-1,2	Yayasan 97	11,2	1,2
Yayasan 98	11,2	11	-1,2	Yayasan 98	11,2	1,2
Yayasan 99	11,2	11	-1,2	Yayasan 99	11,2	1,2
Yayasan 100	11,2	11	-1,2	Yayasan 100	11,2	1,2

VALUE L'idea: la sostenibilità è un processo che si evolve. VALOR analizza

ROMANISCH

- Terveystieteen keskimääräinen pakkisyöttö vaihtelee 4–32 tuhannun aukiolon välillä hyvinvointialueittain
- Pakkisyönnön vaihtelua selittää osin alueiden pinta-alan ja väestötiheyden eroja, osin hyvinvointiluvuista johtuen edeltäneiltä sote-organisaatioilta
- Huomattava on, että hyvinvointiluvuiden talouden osuuttamishajonnan osana fyysistä liikuntaa ei ole otettu huomioon. Suojelusta ja terveydestä johtuen fyysistä liikuntaa ei keinovalvonnasta pakkisyönnöksi koeta kaikilla alueilla
- Pakkisyönnön keskiarvoista on kytkeytyä sääntövalvonnasta on koettu useita kategorioita: suoran pakkisyönnön tekijöinä, korvausten digitaalisen tuomina sääntöä sekä henkilöiden käytön osuutena.

Hyvinvointialueiden on katettava talouden alijäämä nopealla aikataululla sopeuttamalla. Säästötoimenpiteet kohdistuvat laajasti terveystalouden osittain ja heijastuvat myös yksityisen palvelutuotannon kysyntään.



Sote-toimialan työvoimapula on lisännyt vuokratyövoiman käyttöä voimakkaasti viime vuosina. Vuokrahenkilöstön käytön vähentämiseksi ja kehittämiseksi on tarjolla useita lainsäädännöllisiä, hankintateknisiä ja henkilöstön veto- ja pitovoimaa parantavia keinoja.



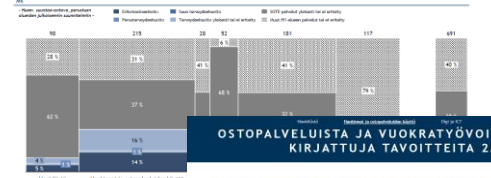
Terveyspalveluiden digitaaliset palvelualustat ovat voimakkaasti kasvava markkina, kun hyvinvointialueet pyrkivät digitalisoimaan palvelutuotantoaan. Markkina näyttäytyy houkuttelevana niin ICT-, terveyspalvelu- kuin henkilöstövuokrausyhtiöille.



Henkilöstön saatavuushaasteet, taloudellinen paine sekä väestörakenteeseen epäspäivä palveluverkko ajavat tarvetta keskittää sairaaloiden toimintaa kansallisella tasolla. Muutosten läpiviennillä olisi moninaisia vaikutuksia julkisen terveyspalvelutuotannon vastuunjakoja ja palveluiden saatavuuteen.

**- 22% HYVINVOINTIALUEIDEN ILMOITTAMISTA SOPEUTTAMIS-
TOIMISTA ON KOHDISTETTU TERVEYSPALVELUILLE**

Kuva 13. Hyvinvointialueiden sopeuttamistoimenpiteiden arvioitu säästöpotentiaali per vuosi palvelu- ja säästökategorioittain



OSTOPALVELUISTA JA VUOKRATYÖVOIMASTA SÄÄSTÄMISELLE ON KIRJATTUJA TAVOITTEITA 2/3:LLA ALUEISTA

Kuva 16. HY-alueiden terveystieteiden sopeuttamistoimet: Hankinnat ja ostopalveluiden käyttö¹

Uzmanlık	Araştırma	Mevcut ve uygulan- makta olan araştı- rma yöntemleri	Yüksek lisans tezleri için uygun olan araştı- rma yöntemleri	Yüksek lisans tezleri için uygun olan araştı- rma yöntemleri				
				DM	FM	TS	YK	YK
Öğretmenlik ve öğretim araştırmaları	• Öğretmenlikte gerçekleştirilen işlemlerin doğru ve etkili şekilde öğrenim sürecine katkı sağlama • Öğretmenlikte gerçekleştirilen işlemlerin öğrencilerin öğrenim sürecine katkı sağlama • Öğretmenlikte gerçekleştirilen işlemlerin öğrencilerin öğrenim sürecine katkı sağlama	49,8	0,05-10,5	14	8	4	1	11
Öğretmenlik ve öğretim araştırmaları	• Öğretmenlikte gerçekleştirilen işlemlerin doğru ve etkili şekilde öğrenim sürecine katkı sağlama • Öğretmenlikte gerçekleştirilen işlemlerin öğrencilerin öğrenim sürecine katkı sağlama • Öğretmenlikte gerçekleştirilen işlemlerin öğrencilerin öğrenim sürecine katkı sağlama	34,7	0,2-0,3	9	1	1	1	8
Öğretmenlik ve öğretim araştırmaları	• Öğretmenlikte gerçekleştirilen işlemlerin doğru ve etkili şekilde öğrenim sürecine katkı sağlama • Öğretmenlikte gerçekleştirilen işlemlerin öğrencilerin öğrenim sürecine katkı sağlama • Öğretmenlikte gerçekleştirilen işlemlerin öğrencilerin öğrenim sürecine katkı sağlama	17,1	0,2-0,8	7	2	1	1	7
Öğretmenlik ve öğretim araştırmaları	• Öğretmenlikte gerçekleştirilen işlemlerin doğru ve etkili şekilde öğrenim sürecine katkı sağlama • Öğretmenlikte gerçekleştirilen işlemlerin öğrencilerin öğrenim sürecine katkı sağlama • Öğretmenlikte gerçekleştirilen işlemlerin öğrencilerin öğrenim sürecine katkı sağlama	45,8	0,05-36,0	13	1	1	1	11

[illegible]

VUODEN 2024 RAPORTILLA 4 TRENDIÄ/ILMIÖTÄ TARKEMMASSA TARKASTELUSSA

I II III IV V

TOIMIALAN AJANKOHTAISET TRENDIT JA ILMIÖT



Hyvinvointialueiden sopeuttamistoimet

Hyvinvointialueiden on katettava talouden alijäämä nopealla aikataululla sopeuttamalla. Säästötoimenpiteet kohdistuvat laajasti terveyspalvelutuotannon osa-alueisiin ja heijastuvat myös yksityisen palvelutuotannon kysyntään.



Vuokralääkäri- ja -hoitajamarkkina

Sote-toimialan työvoimapula on lisännyt vuokratyövoiman käyttöä voimakkaasti viime vuosina. Vuokrahenkilöstön käytön vähentämiseksi ja kehittämiseksi on tarjolla useita lainsäädännöllisiä, hankintateknisiä ja henkilöstön veto- ja pitovoimaa parantavia keinoja.



Hyvinvointialueiden digitaaliset palvelualustat

Terveyspalveluiden digitaaliset palvelualustat ovat voimakkaasti kasvava markkina, kun hyvinvointialueet pyrkivät digitalisoimaan palvelutuotantoaan. Markkina näyttäytyy houkuttelevana niin ICT-, terveyspalvelu- kuin henkilöstövuokrausyhtiöille.



Palveluiden keskittäminen ja kansallinen palveluverkko

Henkilöstön saatavuushaasteet, taloudellinen paine sekä väestörakenteeseen epäsuora palveluverkko ajavat tarvetta keskittää sairaaloiden toimintaa kansallisella tasolla. Muutosten läpiviennillä olisi moninaisia vaikutuksia julkisen terveyspalvelutuotannon vastuunjakoon ja palveluiden saavutettavuuteen.

Henkilöstövuokrauksen osiosta on kuvattu mm. ajankohtaiset lainsäädännölliset ja ohjaukselliset toimet sekä julkisen sektorin oman henkilöstön veto- ja pitovoiman kehittäminen



VUODEN 2024 RAPORTILLA 4 TRENDIÄ/ILMIÖTÄ TARKEMMASSA TARKASTELUSSA

I II III IV V

TOIMIALAN AJANKOHTAISET TRENDIT JA ILMIÖT



Hyvinvointialueiden sopeuttamistoimet

Hyvinvointialueiden on katettava talouden alijäämä nopealla aikataululla sopeuttamalla. Säästötoimenpiteet kohdistuvat laajasti terveyspalvelutuotannon osa-alueisiin ja heijastuvat myös yksityisen palvelutuotannon kysyntään.



Vuokralääkäri- ja -hoitajamarkkina

Sote-toimialan työvoimapula on lisännyt vuokratyövoiman käyttöä voimakkaasti viime vuosina. Vuokrahenkilöstön käytön vähentämiseksi ja kehittämiseksi on tarjolla useita lainsäädännöllisiä, hankintateknisiä ja henkilöstön veto- ja pitovoimaa parantavia keinoja.



Hyvinvointialueiden digitaaliset palvelualustat

Terveyspalveluiden digitaaliset palvelualustat ovat voimakkaasti kasvava markkina, kun hyvinvointialueet pyrkivät digitalisoimaan palvelutuotantoaan. Markkina näyttäytyy houkuttelevana niin ICT-, terveyspalvelu- kuin henkilöstövuokrausyhtiöille.



Palveluiden keskittäminen ja kansallinen palveluverkko

Henkilöstön saatavuushaasteet, taloudellinen paine sekä väestörakenteeseen epäsuopiva palveluverkko ajavat tarvetta keskittää sairaaloiden toimintaa kansallisella tasolla. Muutosten läpiviennillä olisi moninaisia vaikutuksia julkisen terveyspalvelutuotannon vastuunjakoon ja palveluiden saavutettavuuteen.

Hyvinvointialueiden digitaalisten palvelualustojen kohdalla tarkastellaan mm. hyvinvointialueiden digitaalisten palveluiden tilannekuvaa ja palvelualustojen toteutuneita kilpailutuksia



VUODEN 2024 RAPORTILLA 4 TRENDIÄ/ILMIÖTÄ TARKEMMAMMA TARKASTELUSSA

I II III IV V

TOIMIALAN AJANKOHTAISET TRENDIT JA ILMIÖT



Hyvinvointialueiden sopeuttamistoimet

Hyvinvointialueiden on katettava talouden alijäämä nopealla aikataululla sopeuttamalla. Säästötoimenpiteet kohdistuvat laajasti terveyspalvelutuotannon osa-alueisiin ja heijastuvat myös yksityisen palvelutuotannon kysyntään.



Vuokralääkäri- ja -hoitajamarkkina

Sote-toimialan työvoimapula on lisännyt vuokratyövoiman käyttöä voimakkaasti viime vuosina. Vuokrahenkilöstön käytön vähentämiseksi ja kehittämiseksi on tarjolla useita lainsäädännöllisiä, hankintateknisiä ja henkilöstön veto- ja pitovoimaa parantavia keinoja.



Hyvinvointialueiden digitaaliset palvelualustat

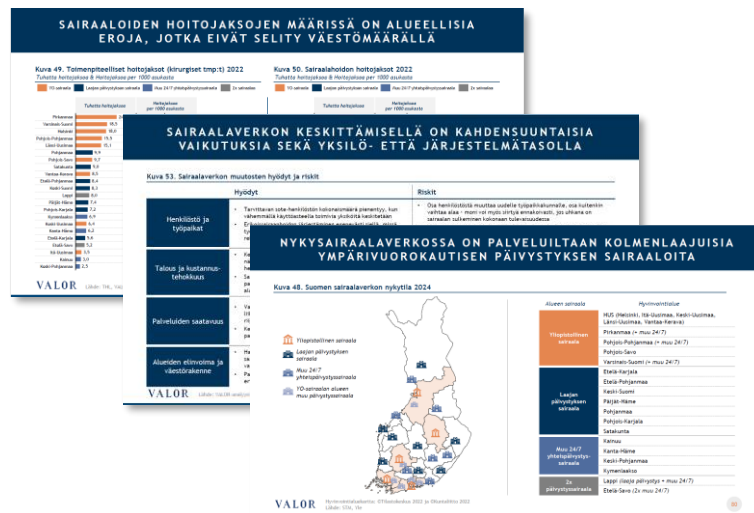
Terveyspalveluiden digitaaliset palvelualustat ovat voimakkaasti kasvava markkina, kun hyvinvointialueet pyrkivät digitalisoimaan palvelutuotantonsa. Markkina näyttäytyy houkuttelevana niin ICT-, terveyspalvelu- kuin henkilöstövuokrausyhtiöille.



Palveluiden keskittäminen ja kansallinen palveluverkko

Henkilöstön saatavuushaasteet, taloudellinen paine sekä väestörakenteeseen epäsuopiva palveluverkko ajavat tarvetta keskittää sairaaloiden toimintaa kansallisella tasolla. Muutosten läpiviennillä olisi moninaisia vaikutuksia julkisen terveyspalvelutuotannon vastuunjakoon ja palveluiden saavutettavuuteen.

Palveluiden keskittämisen ja kansallisen palveluverkon osiossa kuvataan sairaalaverkkoon suunniteltuja muutoksia ja niiden vaikutuksia



TERVEYSPALVELUIDEN MARKKINA ON JÄSENNETTY JA KUVATTU 8:N KESKEISEN SEGMENTIN KAUTTA



YLEISKATSAUS TERVEYSPALVELUIDEN MARKKINAAN

► Julkisesti rahoitetuissa palveluissa käsitellään sekä julkisen että yksityisen tuotannon markkinat

JULKISESTI RAHOITETUT TERVEYSPALVELUT ON JAETTU NELJÄÄN PÄÄASIAALLISEEN PALVELUSEGMENTTIIN

Kuva 56. Suomen julkisesti rahoitettujen terveyspalveluiden jaottelu palvelusegmentteittäin ja palveluittain

Erikoissairaanhoito		Perusterveydenhuolto	Suun terveydenhuolto	Kelan kuntoutus
Somaattinen hoito		Avoahoito	Julkisen tuotanto	Yleistä lääketieteellistä kuntoutusta (esim. terapeuttiset, moniammatillinen yksilökuntoutus)
Sairaalatason erikoislääkärien tutkimukset ja hoito, somaattiset erikoissalat		Perustason yleislääkärien ja sairaanhoitajien tutkimukset ja avohoito	Julkisissa terveyskeskuksissa/STH yksiköissä järjestetty hoito	Vaativan sairauden tai vamman kuntoutus (esim. terapeuttiset, moniammatillinen yksilökuntoutus)
Psykiatrinen hoito		Vuodeosastohoito	Terveyskeskusten vuodeosastohoito	Mielenterveyden häiriöihin tarkoitettu kuntoutus
Sairaalatason erikoislääkärien tutkimukset ja hoito, psykiatriset erikoissalat		Palveluseteli (esim. lääkärikäynnit, toimenpiteet ja tutkimukset)	Palveluseteli (esim. lääkärikäynnit, toimenpiteet ja tutkimukset)	Työkykyä haittaavan sairauden tai vamman kuntoutus (esim. työllistymistä edistävä kuntoutus ja koulutus)
Yksityinen tuotanto		Vuokralääkärit (erikoislääkärit)	Vuokralääkärit (yleislääkärit)	Ammatillinen kuntoutus
Ostopalvelut (esim. konsultaatiot, tutkimukset, toimenpiteet, ulkoistukset)		Ostopalvelut (esim. konsultaatiot, tutkimukset, toimenpiteet, ulkoistukset)	Ostopalvelut (esim. konsultaatiot, tutkimukset, toimenpiteet, ulkoistukset)	Harkinnanvarainen kuntoutus

VALOR Lähde: THL, STH, Kela, VALOR-analyysi

88

YKSITYISESTI RAHOITETUT TERVEYSPALVELUT ON JAETTU KOLMEEN PÄÄASIAALLISEEN PALVELUSEGMENTTIIN

Kuva 57. Suomen yksityisesti rahoitettujen terveyspalveluiden jaottelu palvelusegmentteittäin ja palveluittain

Työterveyshuolto	Yksityislääkäripalvelut	Yksityinen suun terveydenhuolto
Terveyskeskukset	Tutkimus ja hoito	Suuhygienistitutkimus ja hoito
In-house	Lääkäripalvelut	Hammaslääkärit
Lääkärikeskukset		

VALOR Lähde: Kela, VALOR-analyysi

89

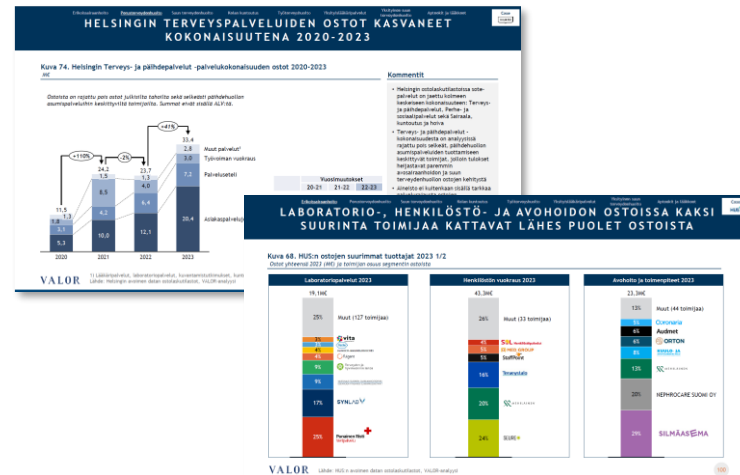


Apteekki- ja lääkemarkkina

KUNKIN SEGMENTIN MARKKINAAN PUREUDUTAAN TARKEMMIN OMISSA OSIOISSAAN

I II III IV V PALVELUKOHTAISET MARKKINAT

- Jokaisesta segmentistä on oma syväluotaava osio, jossa käsitellään mm. markkinan koko, kasvu sekä kehitysnäkymät
- Vuoden 2024 raportilla lisäksi pureuduttu tarkemmin Helsingin ja HUS:n terveystalvetoostojen viime vuosien kehitykseen ja toimijoiden markkinaosuuksiin ostolaskudatan analyysillä



I II III IV **V** TOIMIIJA- JA KILPAILUKENTTÄ

The infographic is divided into four vertical sections, each with a blue circular icon at the top and a list of companies below. The first section, 'Terveyspalvelutoimijat', features a first aid kit icon and lists 'Eduskolvi Ketterä ja Ketterä' and 'Terveystalo'. The second section, 'Järjestelmätoimijat', features a database icon and lists 'tietoeury' and 'CGI'. The third section, 'Terveysteknologiatoimijat', features a microscope icon and lists 'PLANMEGA', 'PäiväClinic', and 'Terveystalo'. The fourth section, 'Henkilöstövuokraustoimijat', features a group of people icon and lists 'LAATI', 'KOTIKIRKKOAOY', and 'Terveystalo'. A dark blue banner at the bottom contains the text: 'KOLME TERVEYSJÄTTIÄ HALLITSEE - 3/4 TERVEYS MARKKINASTA - TERVEYSTALO SUURIIN TOIMIJIA V'.

Lokakuu 2021, M€		Muutos edelliseen	
Terveystalo	1 155	+34%	
Medilinen	979	+30%	• Kokonaisluku sisältää +200€ sosiaalipalveluita
Pohjoislinna	578	+16%	• Kokonaisluku sisältää +71M€ sosiaalipalveluita ¹
Coronaria	308	+10%	
Fimlab	203	+8%	• Julkisoikeittainen yhteisö
SYNLAB	166	+5%	
ORAL	132	+4%	
Sykeinvest	116	+4%	• Julkisoikeittainen yhteisö
plakert	100	+4%	
Aqua	54	+3%	

1) Indikaattivest markkinaosuudet laskettu 3,2 mrd.€ perusteella, yhteiden liikevaihto voi sisältää myös palveluita joita ei ole laskettu markkinakiokeen 2) VALOR-arvo perustuen Pitäjäjoen asuinaluevaluiden paikannäköille (sis. ulkoistusten yksiköt) 3) 2021 tilikauden polkukeinoisellisesti 18% pitäjäjoen, jolloin sen liikevaihto on kerrottu luvulla 2/3 ja jolla on liikevaihtoa. Lähde: Yritysten tilipöytäkirjat, yritysten verkkosivut ja julkaisut, uutiskaudet, VALOR-analyysi

[illegible]

Lääkintä- ja hammaslääkintäinstrumenttien ja -tarvikkeiden valmistus

Vuosi	Mallin Oy	Jalilan Oy	Korvosen Oy	Oy Healthcare Finland Oy	Thermo Fisher Scientific Oy
2018	~45%	~15%	~10%	~10%	~10%
2019	~45%	~15%	~10%	~10%	~10%
2020	~50%	~15%	~10%	~10%	~10%
2021	~45%	~15%	~10%	~10%	~10%
2022	~40%	~15%	~10%	~10%	~10%

Laboratorio- ja sairaanhoitovälineiden tukkuuuppa

Vuosi	Siemens Healthcare Oy	Siemens Oy	Analyticon Finland Oy	Hedley Sevel Oy	Rochie Diagnostics Oy	B. Braun Medical Oy
2018	~15%	~15%	~15%	~15%	~15%	~15%
2019	~15%	~15%	~15%	~15%	~15%	~15%
2020	~15%	~15%	~15%	~15%	~15%	~15%
2021	~15%	~15%	~15%	~15%	~15%	~15%
2022	~15%	~15%	~15%	~15%	~15%	~15%

Mittaus-, testa- ja navigointivälineiden ja -laitteiden valmistus

Vuosi	Revelex Group Oy	Sartorius Biotech Liquid Handling Oy
2018	~45%	~10%
2019	~45%	~10%
2020	~45%	~10%
2021	~45%	~10%
2022	~45%	~10%

Säteilytarvikkeiden sekä elektronisten lääkäint- ja teräpiälaitteiden valmistus

Vuosi	Peloton Group Oy	Inverca Medical Oy
2018	~15%	~15%
2019	~15%	~15%
2020	~15%	~15%
2021	~15%	~15%
2022	~15%	~15%

1) Vertailtiin valittu saatavilla olevia tilinpäätöskäytännöjä IFRS 2008 -periaatteen perusteella. Luvut kuvastavat vain raportoidun tilinpäätöskäytännön ilmoitettuja lukuja, eivätkä välttämättä vastaa kuka konsernin tason toiminnan kannattavuutta. Lähde: Yritysten tilinpäätöskäytännöt, PPH, VALOR-analyysi

TILAAMINEN JA HINNOITTELU

Kaikki hinnastossa ilmoitetut hinnat ovat ALV 0 - hintoja. Hintoihin lisätään lainmukainen ALV.

Tilaaminen

- VALOR julkaisee vuonna 2024 kolme erillistä toimialaraporttia sosiaali- ja terveyspalveluiden sektorille
- Raportteja voi tilata useamman kerralla tai yksitellen
 - Raporttikohtainen hinta on tilaajalle alhaisempi hankittaessa useampia raportteja
 - Alennukset huomioidaan ensimmäisen jälkeen hankittujen raporttien hinnoissa, jos tilauksia tehdään yksitellen raportti kerrallaan
 - Paljousalennukset ovat voimassa 30.6.2024 asti, jonka jälkeen raportit hinnoitellaan yksittäishinnan mukaisesti (4 200€/kpl)
- Raportin lisäksi voi halutessaan tilata myös räätälöidyn esittelytilaisuuden, jossa VALOR:n edustaja/edustajat avaavat raportin sisältöä sekä havaintoja toimialasta esim. projektikokemuksien perusteella¹
- Toimialaraportteja voi tilata:
 - Saamasi uutiskirjeen kautta, tai
 - Olemalla suoraan yhteydessä raportit@valor.fi palvelee myös kaikkiin raportteihin liittyviin kysymyksiin liittyen

Hinnoittelu (voimassa 30.6.2024 asti)

	Terveyspalveluiden toimiala 2024 <i>Julkaistu</i>	Sosiaalipalveluiden toimiala 2024 <i>Julkaistu</i>	Hyvinvointialueiden raportti 2024 <i>Julkaistu</i>
Yksi raportti	4 200€	4 200€	4 200€
Kaksi raporttia <i>vapaavalintaisesti 2/3:sta raportista</i>	7 200€ (3 600€ per raportti)		
Kolme raporttia	9 600€ (3 200€ per raportti)		
Raportin/raporttien esittelytilaisuus¹	+2 150€ ¹ per tilaisuus (lisätään raporttien hintaan) Voitte olla yhteydessä raportit@valor.fi ajankohdan sopimiseksi		
Raportin laajempi esittelytilaisuus <i>esim. laajennettu sisältö tai kesto, työpajatyöskentely, täydentävät analyysit ja valmistelu jne.</i>	Hinta ja sisältö sovitaan tarkemmin VALORin kanssa tapauskohtaisesti Voitte olla yhteydessä raportit@valor.fi tarkemman suunnittelun osalta		

1) Tilaisuus edellyttää vähintään yhden raportin tilaamisen. Tarkempi sisältö ja fokusalueet voidaan sopia asiakkaan toiveiden mukaan. Standardi esittelytilaisuus perustuu lähtökohtaisesti raportin sisältöön ja analyysiin eikä sisällä esim. laajoja erillisanalyysejä raportin ulkopuolisista aiheista. Esittelymateriaali valmistellaan kuitenkin kullekin asiakkaalle räätälöidysti ja jaetaan tilaajan käytettäväksi tilaisuuden jälkeen. Tilaisuus voidaan toteuttaa etäyhteydellä tai livenä. Live-tilaisuuksissa mahdolliset matkakulut laskutetaan erikseen. Pitkän välimatkan live-tilaisuuksissa VALOR pidättää oikeuden laskuttaa suorien matkakulujen lisäksi myös matka-ajasta (hinnoittelu sovitaan etukäteen tapauskohtaisesti)

VALOR

VALOR on liikejohdon konsultointitoimisto joka tukee asiakkaita kasvun, kannattavuuden ja omistaja-arvon kehittämisessä sekä kilpailuympäristön ymmärtämisessä ja yritysjärjestelyissä.

Strateginen toimialakatsaus pohjautuu VALOR Partnersin laajaan, monivuotiseen toimialaosaamisen sekä faktapohjaiseen analyysiin.

Vuoden 2024 toimialakatsauksia julkaistaan mm. liikkumisen, vakuutuksen, tele-, energia-, vesi-, IT- ja sotetoimialoilta.



JUSSI AILISTO
Partner, Sosiaali- ja
terveyspalvelut
jussi.ailisto@valor.fi
+358 40 687 0743



TUOMAS NENONEN
Director
tuomas.nenonen@valor.fi
+358 50 367 8308